

**Phụ lục**  
**KẾ HOẠCH THỰC HIỆN CÁC HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

**Dự án "Nhân rộng quản lý rừng bền vững và chứng chỉ rừng tại Việt Nam (SFM)"**

(Kèm theo Quyết định số: /QĐ-BNN-HTQT ngày tháng năm 2024 của Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và PTNT)

MÃ HOẠT ĐỘNG	TÊN HOẠT ĐỘNG	NƠI THỰC HIỆN	THỜI GIAN THỰC HIỆN NĂM 2024				ĐƠN VỊ CHỦ TRÌ / PHỐI HỢP THỰC HIỆN CỦA VIỆT NAM	SẢN PHẨM ĐÀU RA		NGUỒN LỰC (nguồn ODA không hoàn lại do GIZ trực tiếp chi)	GHI CHÚ
			Q1	Q2	Q3	Q4		Sản phẩm trung gian (không nghiệm thu)	Sản phẩm nghiệm thu		
<b>ĐÀU RA I</b>	<b>Thiết lập các điều kiện tiên quyết về pháp lý và thể chế để chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững thân thiện với khí hậu</b>										
<b>I.1</b>	<b>Hướng dẫn QLRBV</b>										
I.1.b	Tham gia vào quá trình xây dựng hoặc sửa đổi hướng dẫn.	Cấp Trung ương	x	x	x	x					
I.1.d	Xây dựng sổ tay hướng dẫn xây dựng Phương án QLRBV (theo Thông tư 28 đã sửa đổi).	Bình Định	x	x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Ban QLDA tỉnh, Sở NN và PTNT, chủ rừng		01 tài liệu liên quan đến QLBR ở cấp tỉnh được xây dựng.	- 02 tư vấn (địa phương); 20 ngày công/ 1 tư vấn. - 02 buổi họp kỹ thuật / chủ rừng 01 hội thảo tham vấn/ chủ rừng (1 ngày, 30 đại biểu).	
I.1.e	Tham quan học tập về quản lý rừng bền vững dựa trên kinh nghiệm thực tế và trao đổi/học tập trong và ngoài nước.	Cấp trung ương	x	x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BNN&PTNT, MBFP, BQLDA tỉnh, chủ rừng	Báo cáo kết quả chuyển tham quan học tập.			

I.1.e.3	Học tập kinh nghiệm về QLRBV và chứng chỉ rừng trong khu vực Châu Á.	Cấp trung ương & Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên		x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BNN&PTNT, MBFP, BQLDATW, BQLDA tỉnh, chủ rừng.	Báo cáo kết quả học tập, nghiên cứu về QLRBV của các thành viên tham gia.			
I.1.e.5	Tham quan mô hình quản lý bảo vệ rừng bền vững cho hộ gia đình tham gia quản lý bảo vệ rừng.	Quảng Trị và Phú Yên		x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng, các hộ gia đình tham gia quản lý bảo vệ rừng.	Báo cáo kết quả học tập, nghiên cứu về QLRBV của các thành viên tham gia.			
I.1.f	Hỗ trợ nghiên cứu đề xuất một số mô hình nâng cao chất lượng rừng để thực hiện Đề án “Nâng cao chất lượng rừng nhằm bảo tồn hệ sinh thái và phòng chống thiên tai”, phần nội dung về quản lý rừng sản xuất là rừng tự nhiên.	Cấp trung ương			x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Cục LN, BQLDA tỉnh, chủ rừng, các hộ gia đình tham gia quản lý bảo vệ rừng.	Báo cáo các mô hình nâng cao chất lượng rừng được đề xuất.		- 01 tư vấn - Hỗ trợ chi phí khảo sát cho tư vấn cùng 01 cán bộ của Cục LN.	
<b>I.2</b>	<b>Kế hoạch hành động QLRBV hàng năm</b>										

I.2.b	Hỗ trợ 6 công ty lâm nghiệp và BQLRPH trong quá trình xây dựng kế hoạch hành động QLRBV hàng năm, bao gồm các khu vực sẽ được chuyển sang QLRBV.	Bình Định	x			x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Chủ rừng, Sở NN & PTNT, BQLDA tỉnh, các cấp quản lý liên quan.		02 kế hoạch hành động năm 2024.	- 01 tư vấn (10 ngày)/chủ rừng; - 02 cuộc họp với mỗi chủ rừng.	
I.2.c	Hỗ trợ Công ty lâm nghiệp Sông Kôn tập hợp, xây dựng bộ hồ sơ xin cấp chứng chỉ rừng.	Bình Định	x				- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Sở NN&PTNT, BQLDA tỉnh, Công ty LN Sông Kôn.		01 hồ sơ hợp lệ đăng ký chứng chỉ rừng.	01 tư vấn: 15 ngày công và 01 chuyến công tác tại Bình Định.	
I.2.c.2	Hỗ trợ Công ty LN Sông Kon đánh giá thử PEFC,	Bình Định	x	x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Sở NN&PTNT, BQLDA tỉnh, Công ty LN Sông Kôn.	Báo cáo: Đánh giá nội bộ hồ sơ PEFC.		1 chuyên gia; 1 chuyến công tác tại Bình Định.	
<b>ĐẦU RA II</b>	<b>Các bên liên quan trong ngành lâm nghiệp được tăng cường năng lực để chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững thân thiện với khí hậu</b>										
<b>II.1</b>	<b>Tăng cường năng lực</b>										

II.1.d	Chuyển các tài liệu tập huấn sang định dạng số và đưa các tài liệu này lên các nền tảng kỹ thuật số phù hợp.	Cấp trung ương	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Các tổ chức / hội phụ nữ, cơ sở đào tạo, Trung tâm giáo dục và Phát triển (CED).		05 tài liệu tập huấn (trên nền tảng kỹ thuật số).		Hoạt động này là một phần của các khóa tập huấn dưới Hoạt động II.1.; các tài liệu tập huấn sẽ được đưa lên các nền tảng kỹ thuật số phù hợp.
II.1.e.2	Hỗ trợ các chủ rừng xây dựng kế hoạch hành động giới và thực hiện thí điểm 1-2 hoạt động ưu tiên.	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị - Bình Định - Phú Yên	x				- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Hội phụ nữ huyện/xã, chủ rừng, BQLDA tỉnh, cộng đồng.		Báo cáo và bản kế hoạch hành động giới.	Chuyên gia về giới của Unique thực hiện.	Dự án sẽ hỗ trợ tổ chức một số tập huấn liên quan đến thực hiện Kế hoạch hành động giới: ví dụ, tập huấn về bình đẳng giới cho các đối tác cộng đồng của Công ty Sông Kôn.
II.1.i	Tập huấn đa dạng sinh học và rừng có giá trị bảo tồn cao (HCVF).	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên.		x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng.		01 khóa tập huấn.	Tổ chức 1 lớp tập huấn 30 người tham gia trong 2 ngày.	Một khóa đào tạo chung cho cả 3 tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên.

II.1.k	Kết hợp tập huấn lồng ghép các biện pháp giảm nhẹ rủi ro vào lập kế hoạch rủi ro thiên tai.	Bình Định và Phú Yên.		x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng.		01 khóa tập huấn.	Tổ chức 1 lớp tập huấn 40 người tham gia trong 2 ngày.	Tăng cường năng lực về Quản lý và giảm nhẹ rủi ro thiên tai (cây gãy đổ do gió bão); 01 khóa chung cho 2 tỉnh Bình Định và Phú Yên.
II.1.m	Tập huấn Quản trị doanh nghiệp (xây dựng kế hoạch kinh doanh, quản lý tài chính).	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị - Bình Định - Phú Yên		x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng.		01 khóa tập huấn.	- Tổ chức 01 lớp tập huấn cho Quảng Trị và Bình Định với 20 người tham gia trong 02 ngày. - Tổ chức 01 lớp cho Phú Yên với 20 người tham gia trong 02 ngày.	
II.1.n	Tập huấn kỹ năng truyền thông vận động cộng đồng và giải quyết xung đột về QLRBV.	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên		x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng.		01 khóa tập huấn.	Tổ chức 01 khóa cho cả 3 tỉnh tham gia cho 30 đại biểu trong 2 ngày.	

II.1.o	Tập huấn nâng cao năng lực giám sát và quản lý rừng ở cấp đội sản xuất/lâm trường cho Công ty LN Sông Kôn	Bình Định		x	x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng.		01 khóa tập huấn.	Tổ chức 01 khóa cho 25 người trong 2 ngày.	
<b>II.2</b>	<b>Chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững thân thiện với khí hậu</b>											
II.2.a	Đánh giá rủi ro khí hậu đối với quá trình chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững cho 6 chủ rừng. Xây dựng khuyến nghị về các biện pháp giảm thiểu rủi ro phù hợp (bao gồm phân tích cần thiết và mô hình kỹ thuật số).	Bình Định	x	x				- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Chủ rừng, Sở NN & PTNT, Viện Khoa học lâm nghiệp Việt Nam - VAFS, Trường đại học lâm nghiệp Việt Nam - VNUF), Văn phòng chứng chỉ Quản lý rừng bền vững (VFCO)		01 báo cáo kỹ thuật (01 báo cáo về rủi ro do gió bão).	Nghiên cứu rủi ro do gió bão: 01 tư vấn trong nước (50 ngày), và sử dụng các chuyên gia Unique.	Chỉ thực hiện ở tỉnh Bình Định và sẽ chia sẻ thông tin với các tỉnh khác.
II.2.b	Lồng ghép các biện pháp giảm thiểu rủi ro đề xuất vào các tài liệu tập huấn (liên kết với II. 1), các kế hoạch quản lý tương ứng (phối hợp với Đầu ra I) và các thực hành lâm nghiệp.	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên	x	x	x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng.	Các mô-đun đào tạo và kế hoạch hành động hàng năm bao gồm các rủi ro (nếu có).		Bao gồm trong các hoạt động II.1 và I.2.	
<b>II.3</b>	<b>Hỗ trợ kỹ thuật cho các công ty lâm nghiệp và BQLRPH trong quá trình chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững (thực hiện kế hoạch hành động QLRBV hàng năm)</b>											
II.3.d	Hỗ trợ kỹ thuật các công ty lâm nghiệp và BQLRPH trong việc	Cấp địa phương: các tỉnh	x	x	x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ;		06 khu vực rừng trình	Diện tích mô hình:	

	thiết lập và triển khai mô hình trình diễn.	Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên					- Phối hợp: Chủ rừng, Ban quản lý DA tỉnh.		diễn được quản lý tốt.	Quảng Trị: 17.22ha Bình Định: 14 ha Phú Yên: 17 ha.	
II.3.e	Hỗ trợ 6 công ty lâm nghiệp và/hoặc BQLRPH các biện pháp lâm sinh đối với các loài cây mọc nhanh và cây bản địa để quản lý rừng bền vững (liên kết với I.2)	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Chủ rừng, Sở NN&PTNT/Chi cục Kiểm lâm.		3.832 hecta rừng của các chủ rừng tham gia dự án được chuyển đổi sang QL RBV.		
II.3.e.1	Hướng dẫn tại hiện trường về các biện pháp lâm sinh trên diện tích chuyển đổi của các chủ rừng.	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Chủ rừng, Sở NN&PTNT/Chi cục Kiểm lâm.	Báo cáo tập huấn bao gồm phiếu đánh giá của học viên.		01 tư vấn trung ương.	Hướng dẫn tại hiện trường về kỹ thuật tía thưa, cắt tía, xử lý thực bì, v.v.
II.3.f	Hỗ trợ nghiên cứu và nhân giống cây dầu đọt tím.	Bình Định	x	x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Chủ rừng, Ban quản lý DA tỉnh.		Báo cáo hướng dẫn kỹ thuật	01 tư vấn trung ương, 02 cán bộ của công ty LN Quy Nhơn.	
<b>II.4</b>	<b>Mô hình kinh doanh cho 6 công ty lâm nghiệp/ BQLRPH được dự án hỗ trợ</b>										

II.4.b	Đánh giá thị trường hiện tại (ví dụ: chuỗi giá trị bao gồm chi phí và lợi ích cho từng điểm trong chuỗi giá trị, thị trường) để xác định cơ hội gia tăng giá trị trong chế biến gỗ (từ gỗ nhỏ/dăm sang gỗ lớn hoặc sản phẩm tổng hợp).	Cấp trung ương & Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên	x	x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Các công ty lâm nghiệp, Sở NN & PTNT, cơ quan tài chính cấp tỉnh, và/hoặc cơ quan quản lý liên quan.		01 báo cáo đánh giá.	- 01 tư vấn trung ương cho 3 tỉnh (30 ngày công) - 01 hội thảo tham vấn trình bày kết quả cho cả 03 tỉnh (1 ngày và tối đa 50 đại biểu).	Hoạt động này thực hiện tập trung tại tỉnh Bình Định và chia sẻ thông tin với các tỉnh khác.
II.4.c	Hỗ trợ công ty lâm nghiệp trong việc phát triển các mô hình kinh doanh trồng rừng gỗ lớn.	Bình Định	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Các công ty lâm nghiệp Sở NN & PTNT, cơ quan tài chính cấp tỉnh, và/hoặc cơ quan quản lý liên quan.		Mô hình định hướng kinh doanh được xây dựng.	Nhóm kỹ thuật của dự án và Unique thực hiện, tư vấn cho các chủ rừng để xây dựng các mô hình kinh doanh.	
<b>ĐẦU RA III</b>	<b>Các bên liên quan trong ngành lâm nghiệp tiếp cận được đến nguồn thông tin và các công cụ hỗ trợ tài chính cho quá trình chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững thân thiện với khí hậu.</b>										
<b>III.1</b>	<b>Cơ chế tài chính</b>										
III.1.a	Nghiên cứu rà soát các cơ chế tài chính hiện có và tiềm năng hỗ trợ quá trình chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững cho ngành lâm nghiệp Việt Nam.	Cấp trung ương	x	x			- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Các công ty lâm nghiệp, ngân hàng, tổ chức		01 báo cáo nghiên cứu cơ chế tài chính.	01 tư vấn (30 ngày); 01 cuộc họp kỹ thuật.	Hoạt động này thực hiện tập trung tại tỉnh Bình Định và chia sẻ thông tin



							tài chính, Sở NN & PTNT,, các cơ quan quản lý có liên quan.				với các tỉnh khác.
III.1.b	Xây dựng và khuyến nghị về các phương án tài chính phù hợp dựa trên nhu cầu của 6 công ty lâm nghiệp/BQLRPH chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững thân thiện với khí hậu.	Cấp trung ương	x	x	x		- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Các công ty lâm nghiệp, ngân hàng, tổ chức tài chính, Sở NN & PTNT,, các cơ quan quản lý có liên quan.	01 hội thảo thống nhất kết quả đánh giá.	01 báo cáo với các khuyến nghị cụ thể cho từng khu vực/đơn vị chủ rừng.	Nhóm tư vấn bao gồm chuyên gia trung ương và nhóm kỹ thuật của dự án tư vấn cho các chủ rừng để xây dựng các cơ chế tài chính (Unique). 01 hội thảo tham vấn (30 người tham gia, 01 ngày) 01 tư vấn (20 ngày/2 công ty).	
III.1.c	Hỗ trợ các công ty lâm nghiệp chuẩn bị hồ sơ tiếp cận được nguồn hỗ trợ tài chính.	Bình Định		x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, chủ rừng.		Bộ hồ sơ tiếp cận nguồn hỗ trợ tài chính được xây dựng.	Nhóm tư vấn bao gồm chuyên gia trung ương và nhóm kỹ thuật của dự án tư vấn cho các chủ rừng để xây dựng các cơ chế tài chính (Unique) 02 cuộc họp với các nhà đầu tư.	
<b>III.2</b>	<b>Mô hình hợp tác</b>										

III.2.c	Hỗ trợ thúc đẩy thảo luận giữa các chủ rừng là hộ gia đình và các công ty lâm nghiệp và/hoặc BQLRPH trong quá trình xây dựng các mô hình hợp tác.	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Chủ rừng, các chủ rừng là hộ gia đình, các nhóm chủ rừng nhỏ, hội/Hội phụ nữ, Hộ chủ rừng.	Biên bản các cuộc họp trao đổi giữa các hộ gia đình với các công ty lâm nghiệp hoặc BQLRPH.		Nhóm kỹ thuật tham vấn cho các chủ rừng về việc phối hợp với các chủ rừng là hộ gia đình, 02 cuộc họp	Quảng Trị và Phú Yên	
III.2.d	Xây dựng các mô hình thỏa thuận hợp tác giữa các hộ trồng rừng với các công ty lâm nghiệp và/hoặc BQLRPH để chuyển đổi sang quản lý rừng bền vững dựa trên nhu cầu và yêu cầu của các bên tham gia thỏa thuận.	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: Chủ rừng, các chủ rừng là hộ gia đình, các nhóm chủ rừng nhỏ, hội/Hội phụ nữ, Hội chủ rừng, BQLDA tỉnh, chủ rừng.		Thỏa thuận hợp tác ký kết giữa chủ rừng và các hộ gia đình.	Nhóm kỹ thuật của dự án tư vấn cho các chủ rừng về việc xây dựng các mô hình thỏa thuận hợp tác.	Quảng Trị và Phú Yên	
<b>III.3</b>	<b>Hoạt động kết nối và truyền thông đa kênh</b>											
III.3.a	Thực hiện các hoạt động truyền thông	Cấp trung ương	x	x	x	x	- GIZ chủ trì, phối hợp với BQLDA TW, Ban QLDA tỉnh và chủ rừng.					

III.3.d	Chia sẻ kinh nghiệm và kết nối các bên liên quan trong chuỗi giá trị QLRBV.	Cấp trung ương				x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, - Sở NN & PTNT, UBND tỉnh, các nhóm chủ rừng nhỏ, Hội chủ rừng, Hiệp hội chế biến gỗ.	01 sự kiện chia sẻ kinh nghiệm		01 sự kiện chia sẻ kinh nghiệm	Kết hợp với các sự kiện khác nếu phù hợp (I.1.2, III.3.e, các cuộc họp lập kế hoạch, v.v.).
III.3.e	Sự kiện ngành liên quan đến QLRBV	Cấp trung ương & Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên			x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, Sở NN & PTNT, chủ rừng.			01 sự kiện (khoảng 50 người)/tỉnh	
<b>ĐẦU RA IV</b>	<b>Quản lý Dự án</b>										
<b>IV.1</b>	<b>Lập kế hoạch dự án</b>										
<b>IV.2</b>	<b>Quản lý Dự án</b>										
IV.2.a	Họp định kỳ hàng tháng giữa Cố vấn trưởng và Giám đốc Dự án	Cấp trung ương	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, Sở NN & PTNT, chủ rừng.	12 cuộc họp định kỳ hàng tháng.			

IV.2.b	Họp kỹ thuật toàn bộ dự án hàng quý.	Cấp trung ương	x	x	x	x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, Sở NN & PTNT, chủ rừng.	04 cuộc họp kỹ thuật hàng quý.			
IV.2.c	Họp Ban quản lý dự án 6 tháng một lần	Cấp trung ương		x		x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, Sở NN & PTNT, chủ rừng.	02 cuộc họp Ban quản lý Dự án.			
IV.2.d	Họp đánh giá dự án hàng năm	Cấp trung ương				x	- Chủ trì: BQL Dự án SFM/ GIZ; - Phối hợp: BQLDA tỉnh, Sở NN & PTNT, chủ rừng.	01 cuộc họp đánh giá hàng năm.			
<b>IV.3</b>	<b>Giám sát và báo cáo</b>										
IV.3.a	Báo cáo 6 tháng, hàng năm	Cấp trung ương		x		x			Báo cáo 6 tháng/ năm		
IV.3.b	Tổ chức các chuyến đi giám sát đến các khu vực dự án.	Cấp địa phương: các tỉnh Quảng Trị, Bình Định, Phú Yên			x	x			Báo cáo giám sát và đánh giá		